

PGE

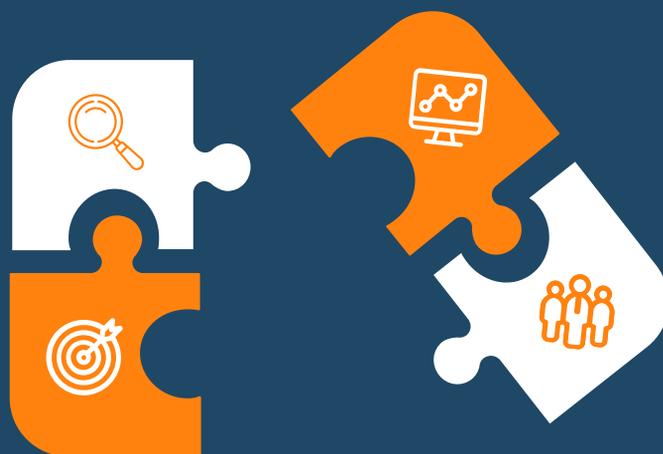
Mato Grosso do Sul

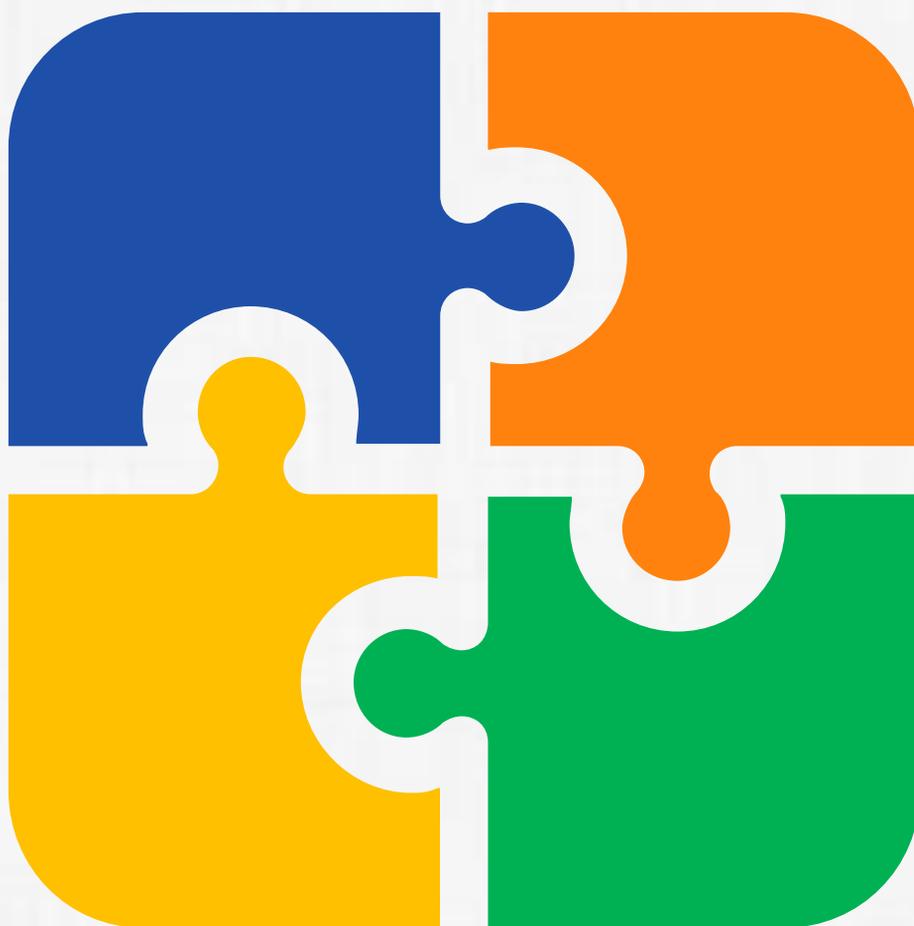
Procuradoria-Geral do Estado



Cartilha de Governança Pública

Inovação e Gestão na Advocacia Pública





Governança Pública

PGE

Mato Grosso do Sul



Procuradoria-Geral do Estado



Sumário



Fortalecimento do Planejamento Estratégico	4
O que é Governança Pública?	5
Princípios da Governança	6
Mecanismos da Governança	7
Objetivos da Política de Governança na PGE	8
Comitê de Governança (CG-PGE)	9
A composição do Comitê de Governança (CG-PGE)	10





Fortalecimento do Planejamento Estratégico

O Planejamento Estratégico da PGE/MS (2018-2023) prevê como **desdobramento da Estratégia** organizacional **Objetivos e Iniciativas** atrelados à:

Partes Interessadas:

10. Zelar pela transparência e melhor comunicação com o público externo;

10.2. Divulgar as ações da PGE/MS;

10.3 Transparência da atuação.

A Cadeia de Valor, por sua vez, prevê como processos de **Gestão** – aqueles relacionados aos resultados que a organização pretende alcançar, a **Governança**:

1. Processos de Gestão

1.1 Gerir Governança Institucional

O que é Governança Pública



A aplicação dos conceitos de Governança na Administração Pública objetiva aproximar a execução dos agentes públicos às necessidades dos cidadãos.

Conceito de Governança Pública:



Conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle com o intuito de avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e a prestação de serviços de interesse da sociedade

São os Princípios da Governança:



- **Capacidade de resposta:** competência de uma instituição pública em atender, de forma eficiente e eficaz, às demandas dos cidadãos, sempre que possível antevendo interesses e aspirações;
- **Integridade:** adesão a valores, princípios e normas éticas comuns, de modo a sustentar e priorizar o interesse público em detrimento dos interesses privados, no âmbito da instituição;
- **Confiabilidade:** capacidade de minimizar incertezas e dar previsibilidade às ações da instituição, colaborando para a estabilidade econômica, jurídica, social e política;
- **Responsabilidade e Prestação de Contas (*accountability*):** vinculação das decisões, condutas e competências a seus respectivos responsáveis, promovendo também a prestação de contas perante à sociedade;
- **Transparência:** compromisso com a divulgação das atividades desempenhadas pela instituição pública, garantindo o acesso à informação confiável e relevante por parte da sociedade.



Mecanismos da Governança

São os mecanismos para o exercício da Governança Pública:

Liderança



Conjunto de práticas e comportamentos exercidos nos principais cargos de órgão público, de forma a assegurar a existência de ambiente favorável ao exercício da boa governança, dentre as quais destacam-se:

- a. integridade;
- b. competência;
- c. responsabilidade;
- d. motivação.

Estratégia



Definição de diretrizes, objetivos, planos e ações, além de critérios de priorização e alinhamento entre as partes interessadas, de forma a alcançar os resultados pretendidos.

Controle



Compreende os processos estruturados para dirimir os possíveis riscos, de forma a atingir os objetivos institucionais e garantir sua execução, pautada na ética, eficiência e eficácia, preservando a legalidade e a economicidade no dispêndio de recursos públicos.



Objetivos da Política de Governança na PGE/MS

São os objetivos da Política de Governança da Procuradoria-Geral do Estado de Mato Grosso do Sul:

- ✓ Implementar e manter mecanismos, instâncias e práticas de Governança Pública, em consonância com os princípios e diretrizes estabelecidos nesta Resolução;
- ✓ Nortear diretrizes e objetivos estratégicos;
- ✓ Fortalecer a disseminação do planejamento estratégico e o desenvolvimento de formas para acompanhamento dos resultados;
- ✓ Ampliar os resultados e o valor público gerado, por meio de medidas e ações institucionais destinadas à gestão de riscos, monitoramento e integridade;
- ✓ Promover instrumentos para tomada de decisão fundamentada em evidências técnicas e na gestão de risco;
- ✓ Dar publicidade aos resultados estratégicos obtidos e colaborar com a prestação de contas junto à sociedade.



Comitê de Governança (CG-PGE)

A Resolução PGE/MS/ N° 316, de 1° de março de 2021, ao tratar das competências do Comitê, estabelece que a ele também cabe:

- ✓ Discutir sobre diretrizes, objetivos e práticas para o atendimento dos princípios desta Resolução, identificando pontos críticos e estratégicos de melhoria;
- ✓ Apreciar manuais e guias que contenham medidas, mecanismos e práticas voltadas para a implementação dos princípios e diretrizes de Governança Pública;
- ✓ Estimular, de forma estratégica, a inovação e utilização dos recursos de tecnologia da informação e comunicação, com o objetivo de melhorar a gestão, a transparência e a prestação de serviços públicos;
- ✓ Examinar recomendações e instrumentos utilizados para garantir a coerência, coordenação e consecução das políticas de governança pública.
- ✓ Monitorar a avaliação, de forma contínua, dos resultados e do valor público gerado, por meio de indicadores e metas, sugerindo ajustes quando necessários;
- ✓ Sugerir a instituição de políticas e outros instrumentos de governança pública, considerando a gestão de riscos.



A composição do Comitê de Governança (CG-PGE)

O Comitê de Governança possui uma composição fixa, conforme estabelecido pela **Resolução PGE/MS/ N° 316, de 1° de março de 2021**. Atualmente compõe o CG-PGE:



Fabíola Marquetti Sanches Rahim
Procuradora-Geral do Estado do
Mato Grosso do Sul



Carla Cardoso Nunes da Cunha
Corregedora-Geral da
Procuradoria-Geral do Estado



Márcio André Batista de Arruda
Procurador-Geral Adjunto do
Contencioso



Ivanildo Silva da Costa
Procurador-Geral Adjunto do
Consultivo



**Lidiane Cristina
Cornaccini Salles
Lorenzoni**
PAG



**Cristiane Müller
Dantas**
CIGE



**João Cláudio dos
Santos**
COPGE



**José Aparecido
Barcello de Lima**
PCDA



**Eimar Souza
Schröder Rosa**
PCSP

A construção desta Cartilha visa à disseminação das atividades da Procuradoria, como também elucidar a Resolução PGE/MS/ N° 316, de 1° de março de 2021 que trata sobre Governança no âmbito interno.

A Política de Governança institucional fortalece a transparência e a responsabilidade dos agentes públicos para com a sociedade.



Governança Pública

CIGE

Coordenadoria de Inteligência
e Gestão Estratégica

PGE

Mato Grosso do Sul

Procuradoria-Geral do Estado

