

PGE

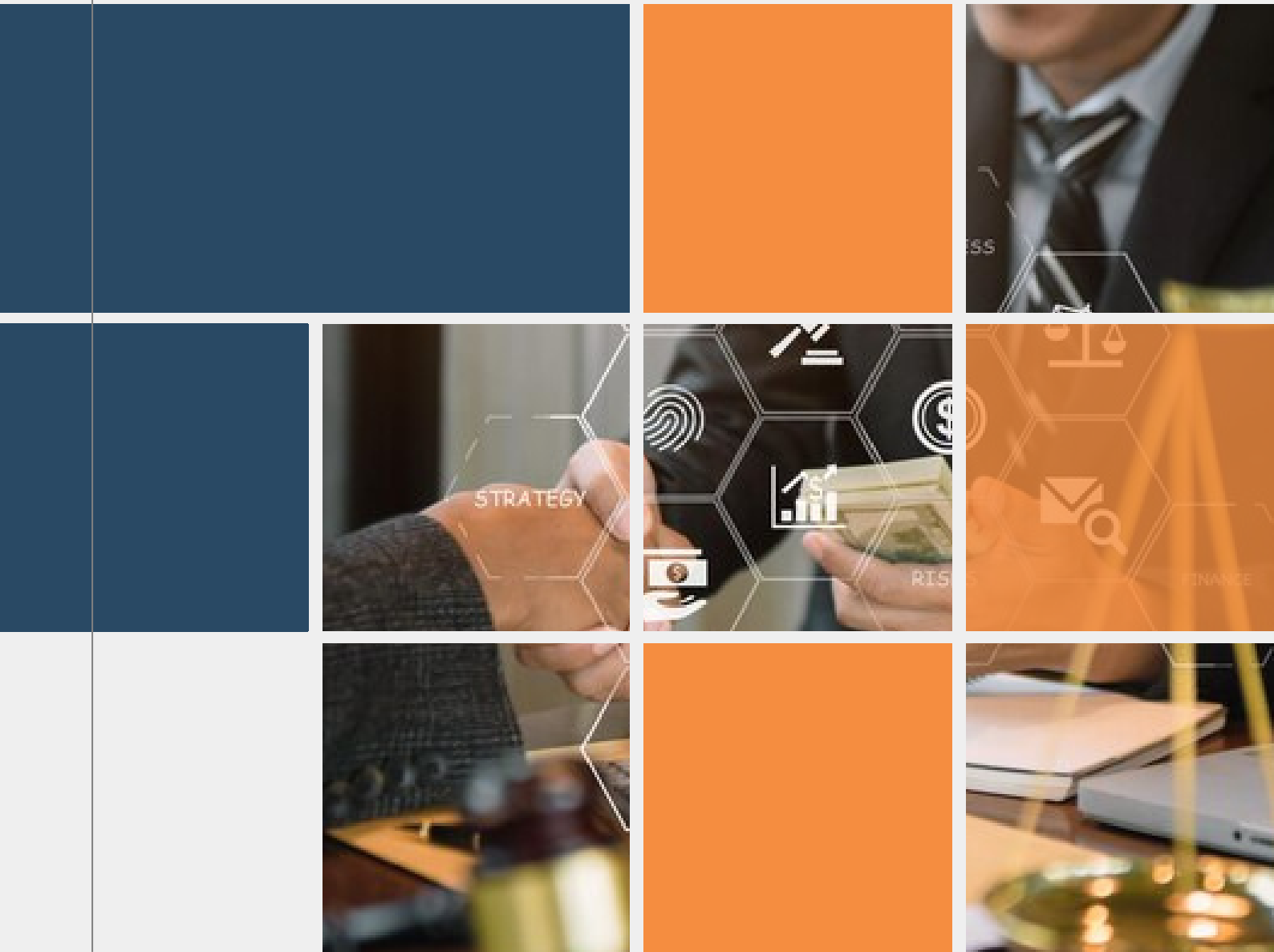
Mato Grosso do Sul

Procuradoria-Geral do Estado



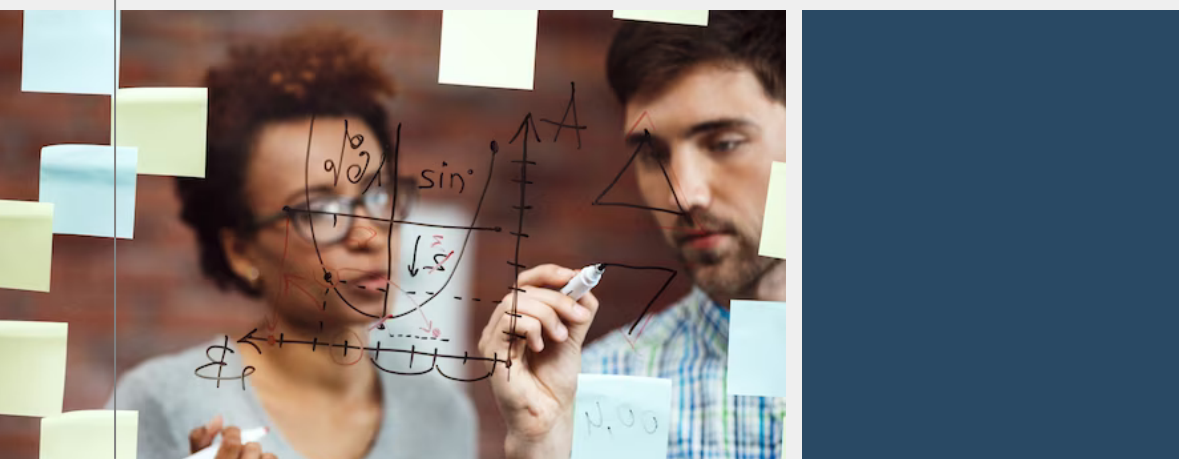
Planejamento Estratégico

Revisão anual - 2025



Índice

IDENTIDADE	4
Missão institucional	5
Visão institucional	6
Valores institucionais	7
 MAPA ESTRATÉGICO	 9
 METODOLOGIA	 10
Revisão do Planejamento Estratégico da PGE/MS	11
 ESTRATÉGIA	 12
Estado e Sociedade	13
Processos Internos	15



Coordenadoria de Gestão e Inteligência Estratégica

A Coordenadoria de Inteligência e Gestão Estratégica (CIGE) tem por objetivo e finalidade o desenvolvimento, a coordenação e a operacionalização da governança, da gestão estratégica, dos dados e estatística, da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), dentre outras atividades que lhe couberem no contexto da Procuradoria-Geral do Estado (PGE-MS).



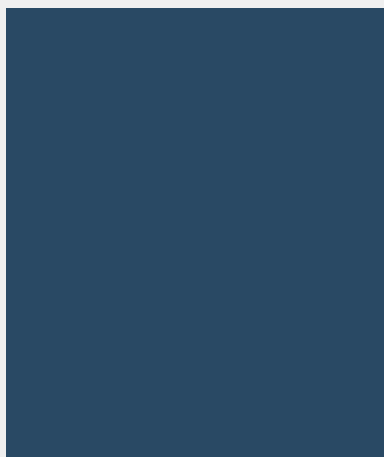
Cristiane Müller Dantas
Procuradora-Chefe



(67) 3318-2607



cige@pge.ms.gov.br





IDENTIDADE

2024-2029

MISSÃO

CONCEITO:

É a essência da organização. Descreve o que a organização faz e para quem. Seu escopo é de longo prazo.

MISSÃO DA PGE/MS

“Representar o Estado na defesa do interesse público com foco na legalidade, eficiência e probidade dos atos administrativos para viabilizar a implementação das políticas públicas em benefício da sociedade”.

VISÃO

CONCEITO:

Descreve aonde a organização pretende chegar de acordo com o escopo temporal do planejamento, (no caso da PGE/MS, de 5 anos). É uma declaração de intenção da organização.

VISÃO DA PGE/MS

“Ser referência em consultoria jurídica e representação judicial dos interesses do Estado, consolidando os valores constitucionais, viabilizando a execução das políticas públicas e prezando pela resolução consensual de conflitos.”

VALORES

CONCEITO:

Descrevem as maneiras pelas quais a organização atuará para alcançar seus objetivos. São os princípios que a norteiam.

VALORES DA PGE/MS

Eficiência

Apresentar propostas que solucionem problemas e sejam ágeis perante às demandas do público-alvo

Ética

Agir à luz dos princípios da moralidade pública e ética pública no cumprimento da missão institucional.

Inovação

Buscar novas soluções para os desafios, utilizando as melhores tecnologias e práticas disponíveis.

Comprometimento

Cumprir, com zelo, as atribuições institucionais, buscando o melhor resultado para o Estado e para a sociedade.

Consensualidade

Fortalecer a resolução administrativa de conflitos.

Sustentabilidade

Adotar práticas sustentáveis em suas atividades, alinhadas à Agenda 2030.



MAPA ESTRATÉGICO

2024-2029



MAPA ESTRATÉGICO

Procuradoria-Geral do Estado de Mato Grosso do Sul

MISSÃO:

Representar o Estado na defesa do interesse público com foco na legalidade, eficiência e probidade dos atos administrativos para viabilizar a implementação das políticas públicas em benefício da sociedade.

VISÃO:

Ser referência em consultoria jurídica e representação judicial dos interesses do Estado, consolidando os valores constitucionais, viabilizando a execução das políticas públicas e prezando pela resolução consensual de conflitos.

VALORES:

Eficiência; Ética; Inovação; Consensualidade; Sustentabilidade; Comprometimento.



Estado e Sociedade

Incrementar a recuperação de créditos públicos



Modernizar e agilizar a consultoria jurídica.



Melhorar a gestão das dívidas judiciais.



Estimular a solução administrativa de conflitos.



Partes Interessadas

Criar uma experiência de atendimento positiva e memorável.



Desenvolver ações que promovam a inclusão e a sustentabilidade.



Facilitar o entendimento das orientações jurídicas do consultivo.



Processos Internos

Assegurar que a comunicação na instituição seja clara, objetiva e eficaz.



Otimizar processos e rotinas no âmbito da PGE/MS.



Fortalecer a gestão estratégica orientada para a inovação e a eficiência.



Pessoas e Tecnologia

Aperfeiçoar o desempenho dos colaboradores por meio da capacitação e desenvolvimento técnico



Promover o bem-estar físico, mental e social dos colaboradores.



Desenvolver e implementar novas tecnologias para melhorar os serviços e processos da instituição.



Orçamento e Finanças

Elaborar e executar o orçamento com eficiência e transparência.

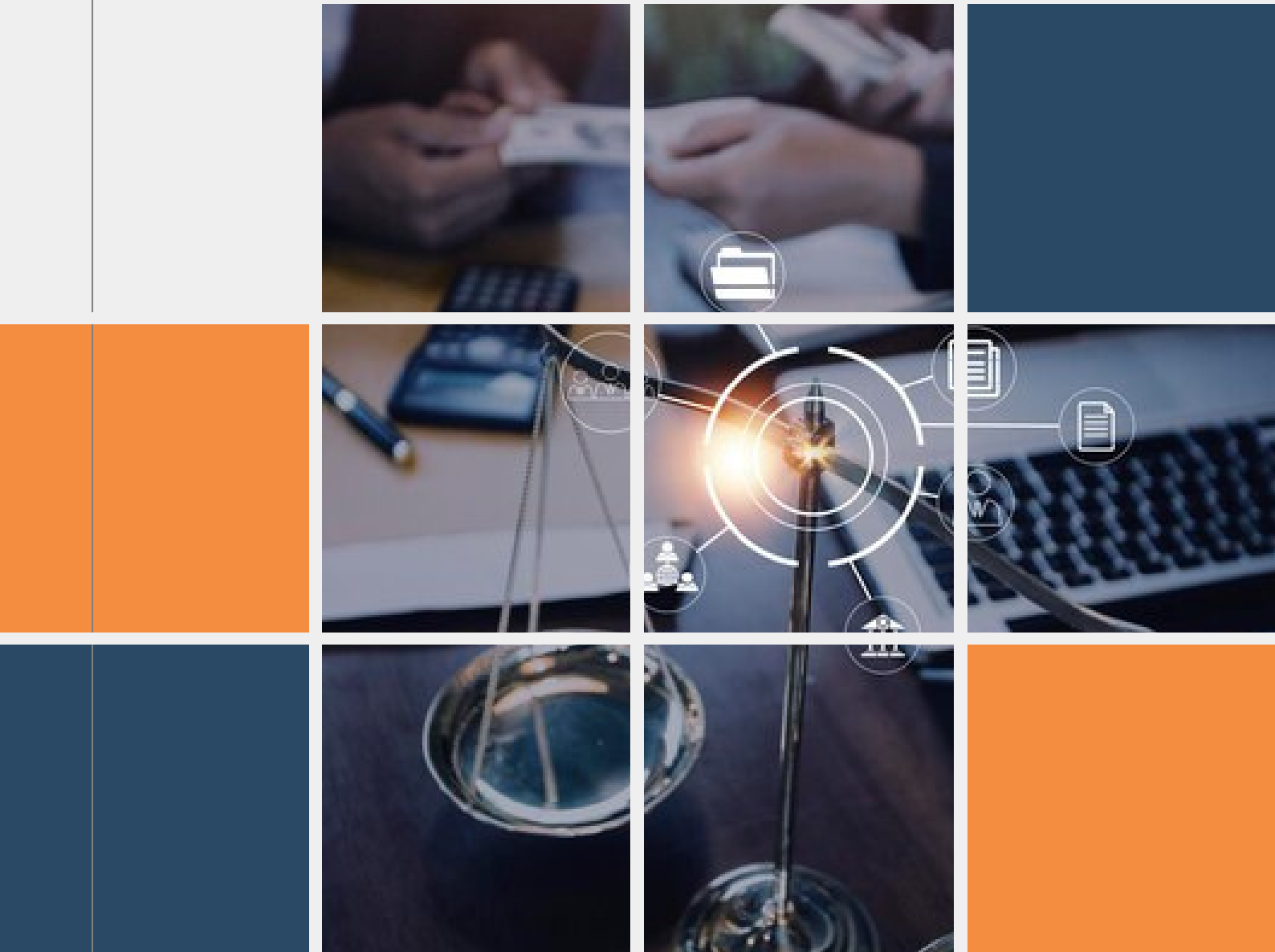


Estabelecer uma cultura de adequação de gastos e equilíbrio orçamentário.



Aprimorar o planejamento orçamentário para garantir a previsibilidade financeira da instituição.





METODOLOGIA

2025

Revisão do Planejamento Estratégico da PGE/MS

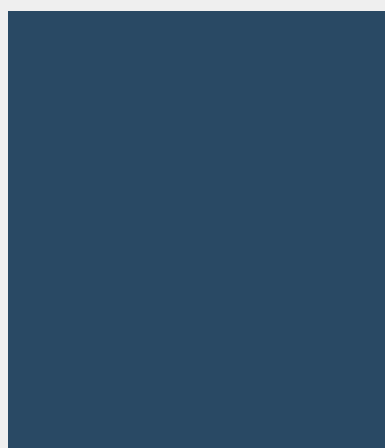
Inovação = Adaptação

A revisão anual do planejamento estratégico dá-se como necessária ao utilizar a estratégia de estabelecer prioridades anuais para a execução do plano ao longo dos 5 anos de vigência.

Após a visualização dos resultados alcançados e as lições aprendidas no ano 2024, definiu-se que, anualmente, será feita a revisão dos Objetivos e Resultados-chaves (OKRs) e criados OKRs estratégicos para serem alcançados no ano, neste caso, 2025.

Deste modo, intenta-se coordenar esforços dos setores os quais se constituem parceiros estratégicos a cada novo ano, a fim de concluir em 100% o que foi proposto até 2029.

Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estão presentes em cada perspectiva como detalhado no documento principal o qual pode ser acessado [aqui](#). 





ESTRATÉGIA

2025

Estado e Sociedade



Objective

Objetivo 1: Adotar ferramentas de inteligência artificial (IA) nas demandas judiciais.



Key Results

KR1: Normatizar o uso de Inteligência Artificial nos processos judiciais até o final de 2025.

KR2: Automatizar 80% das contestações, agravo e apelação nas ações de saúde em 2025.

KR3: Integrar o sistema da folha de pagamento do Estado ao PGE.Net para inserção dos cálculos oriundos do passivo judicial até o final de 2025.



Responsáveis

LAB

PS

PCS



Objective

Objetivo 2: Descomplicar o entendimento dos instrumentos da consultoria jurídica.



Key Results

KR1: Incentivar o uso da linguagem simples nos instrumentos da consultoria jurídica para conceder o Selo Simplifique em, no mínimo, 20 (vinte) documentos emitidos no ano.

KR2: Implementar 2 (duas) ações que visem aumentar a compreensão dos pareceres até o final de 2025.



Responsáveis

PAG

GAB Consultivo



Objective

Objetivo 3: Fortalecer a utilização de dados para tomada de decisões na área Consultiva.



Key Results

KR1: Conhecer e avaliar 4 (quatro) sistemas para gerenciamento de dados e informações do Consultivo até final de 2025.



Responsáveis

PAG

LAB

GAB Consultivo



Objective

Objetivo 4: Aprimorar a cobrança da Dívida Ativa Estadual.

Key Results

KR1: Elaborar a resolução do Pedido de Revisão de Dívida Inscrita (PRDI) da PGE em 2025.**KR2:** Implantar a primeira fase do Pedido de Revisão de Dívida Inscrita (PRDI) até o final de 2025.

Responsáveis

PCDA



Objective

Objetivo 5: Melhorar a gestão das dívidas judiciais.

Key Results

KR1: Produzir 2 (dois) relatórios estatísticos com dados sobre execuções judiciais relevantes no ano anterior (2024).**KR2:** Criar 1 (uma) ação que contribua para o mapeamento de dados fidedignos dos valores executados e homologados no passivo judicial.**KR3:** Produzir 1 (um) relatório sobre teses que impactam na quantia executada, visando ao aperfeiçoamento da atuação na fase de conhecimento.

Responsáveis

PCS

Processos Internos



Objective

Objetivo 1: Garantir a conformidade com a LGPD em todos os processos da organização.



Key Results

KR1: Identificar se há não conformidades com a LGPD em 3 (três) unidades da PGE e propor correções em 100% das verificadas até o final de 2025.

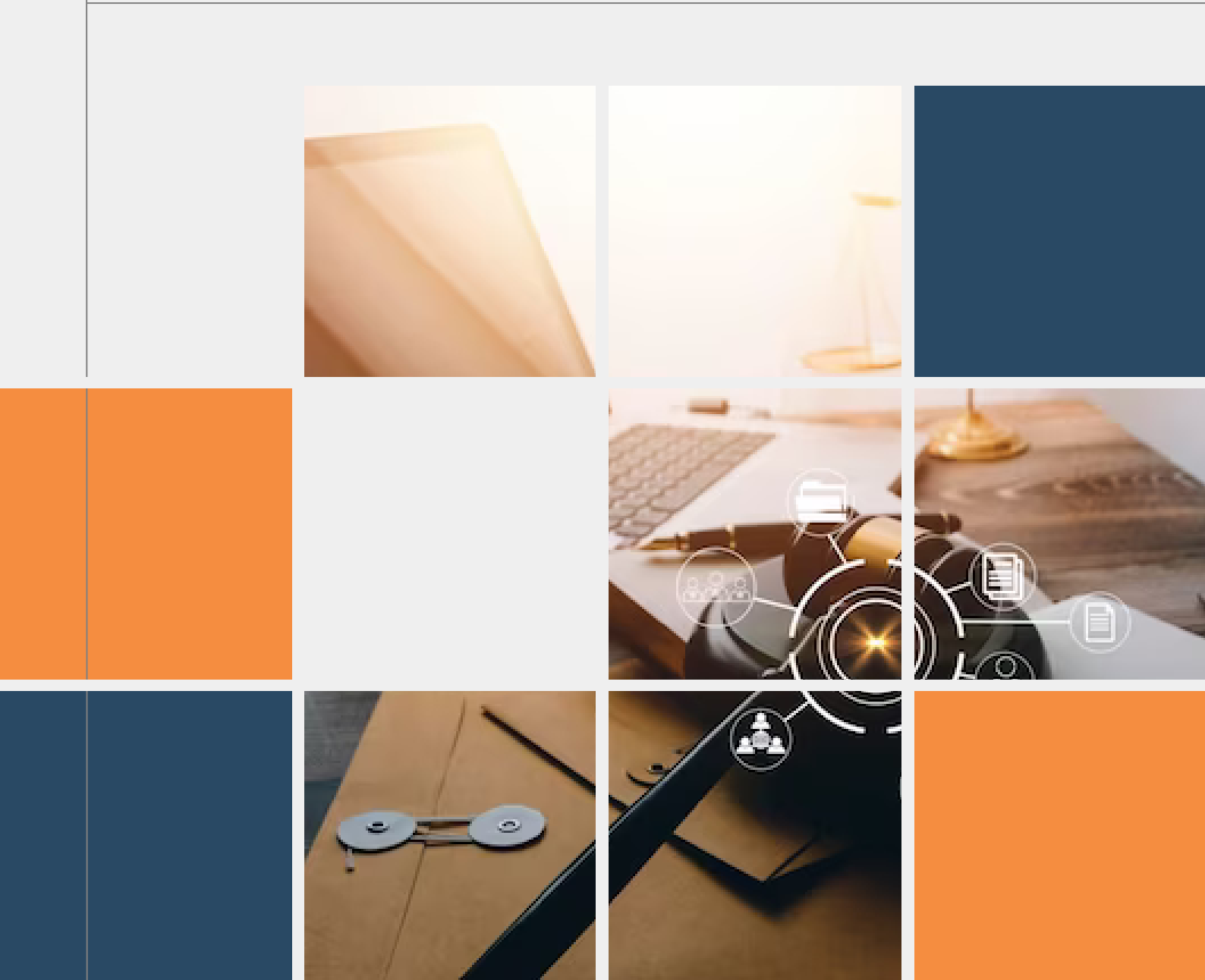
KR2: Desenvolver e implementar programa de treinamento sobre LGPD para PGE e capacitar 50% dos colaboradores até o final de 2025.

KR3: Elaborar e aprovar 4 (quatro) instrumentos de adequação da PGE à LGPD e comunicá-los a 100% dos colaboradores até final de 2025.



Responsáveis

UPD/CIGE



Procuradoria-Geral do Estado de Mato Grosso do Sul

 Av. Des. José Nunes da Cunha S/N
Parque dos Poderes
Bloco IV
Campo Grande | MS
CEP: 79031-310

 www.pge.ms.gov.br